

# CENTRE HOSPITALIER SUD FRANCILIEN (EVRY)

Eiffage Construction



En ce jour ensoleillé du mardi 29 septembre 2009, l'Option Aménagement et Construction Durable de l'Ecole Centrale a eu la chance de découvrir un chantier de grande ampleur : **le centre hospitalier Sud Francilien (CHSF)**. Ce chantier titanesque, dont Eiffage a la charge, constitue également l'un des fleurons des Partenariats Public-Privé en France. Le Centre Hospitalier Sud Francilien a en effet eu recours à une procédure innovante pour conduire ce projet en choisissant le « **Bail Emphytéotique Hospitalier** ».

## Acteurs et chiffres clés

- **Le promoteur** : Société Heveil
- **Cabinet d'architecture** : Groupe 6 Architecture
- **Groupement d'entreprise** : Eiffage Construction (mandataire)/ Eiffage TP/Forclum/Eiffel
- **Montant total des travaux** : 360 millions d'euros

## Présentation générale



**A l'horizon 2011**, le Centre Hospitalier Sud Francilien va regrouper l'ensemble de ses activités (hors psychiatrie de secteur) sur un site unique, situé sur un terrain contigu aux deux communes de Corbeil et d'Evry, à l'angle de la RN7 et de la Francilienne.

## COMPTE RENDU DE VISITE

Il sera bordé **au nord** par un espace boisé préservé constituant un écran végétal pour la zone d'habitation, **à l'est** par la RD 91, **au sud** par la Francilienne et **à l'ouest** par la Nationale 7.

Ce nouvel hôpital sera accessible à la fois par les **transports en commun** (Gare d'Evry-Bras de Fer à proximité) et en voiture. Plus de **2.700 places de parking** seront ainsi disponibles sur le site, soit sous la forme de parking de proximité permettant d'accéder aux urgences par exemple, soit sous la forme de parkings intérieurs et extérieurs, offrant un accès direct aux différents pôles d'activité.

Les premières réflexions au sujet du site unique se sont déroulées en 2002. La première pierre de l'hôpital Sud Francilien a été posée le 10 juillet 2007 et les nouveaux bâtiments doivent être mis en service dans le courant de l'année 2011 avec livraison du **3<sup>ème</sup> étage du bâtiment en janvier 2010**.

Ce projet de construction est le plus important en France dans le domaine hospitalier. Cliquez sur le lien ci-dessous pour plus d'informations concernant le projet futur vu par l'architecte Groupe 6 :

[http://www.youtube.com/watch?v=8IHP2NihW34&feature=player\\_embedded](http://www.youtube.com/watch?v=8IHP2NihW34&feature=player_embedded)

### Le plus important PPP en France

Le Centre Hospitalier Sud Francilien a eu recours à une procédure innovante pour conduire ce projet en choisissant le « **Bail Emphytéotique Hospitalier** ».

- Par l'article L6148-7 du Code de la Santé Publique, les Etablissements Publics de Santé peuvent « confier à une personne ou à un groupement de personnes, de droit public ou privé, une mission portant à la fois sur **la conception, la construction, l'aménagement, l'entretien et la maintenance de bâtiments ou d'équipements** affectés à l'exercice de ses missions ou sur une combinaison de ces éléments ».
- Ces dispositions, assouplissent la loi MOP (maîtrise d'ouvrage publique). Elles présentent l'avantage de **partager les responsabilités entre l'Etablissement Public de Santé et l'Emphytéote** (groupement d'entreprises avec lequel le Bail est conclu), sur la base d'engagements de performances définis par contrat.
- Le montant du loyer versé par l'Etablissement Public de Santé est connu pour l'ensemble de la durée du Bail. Pour le Centre Hospitalier Sud Francilien, la durée du Bail pour la phase d'exploitation, **sera fixée à 30 ans**.
- Par la durée du Bail, l'Emphytéote garantit de **maintenir l'ouvrage qu'il a lui-même construit, en parfait état de fonctionnement jusqu'à son expiration**.

Au terme de la période, le bâtiment remis au Centre Hospitalier Sud Francilien répondra aux normes en vigueur à cet instant.

Comparativement aux difficultés que connaissent aujourd'hui les Etablissements Publics de Santé en matière de maintenance et d'adaptation des bâtiments hospitaliers aux normes en vigueur, **cette procédure innovante**, associant l'hôpital et son constructeur/mainteneur pendant de nombreuses années, devrait permettre de garantir une **maintenance et une exploitation technique performante sur la totalité de la durée du bail**.

## COMPTE RENDU DE VISITE

### Déroulement de la procédure

Lors de l'appel d'offre de ce PPP, trois opérateurs ont été mis en concurrence. C'est dans la partie du dialogue compétitif qu'Eiffage a remporté la partie. Eiffage assure la conception, la construction, le financement et l'exploitation du bâtiment.

La société **Heveil**, « l'organe de tête », a passé **un contrat Concepteur/Constructeur avec Eiffage Constructeur**, mandataire du groupement Eiffage Construction/Eiffage TP/Forclum/ Eiffel/ Groupe 6 Architecture.

Après un démarrage de chantier sous les meilleurs auspices et 4 ans d'activité, la mise en activité est prévue pour mai 2011. **La société Heveil assurera la maintenance durant 30 ans** au travers d'Eiffage services.

### De multiples raisons ont conduit à la construction d'un nouvel hôpital :

#### Médicales

- Il est indispensable **de regrouper ses forces** dans ce domaine.
- Le progrès médical et l'innovation thérapeutique accentuent la nécessité d'organiser une gradation des plateaux techniques.
- Restructuration plus importante en Ile de France

#### Géographiques

- L'éparpillement des structures : le centre hospitalier Sud francilien regroupe à ce jour **27 sites**, répartis sur tout le département.
- Un équipement régional : la réalisation du nouvel hôpital s'inscrit dans le cadre d'un aménagement du **territoire hospitalier au niveau de la région**, et non des communes. Sa position **lui confèrera le rôle de pôle de référence pour le sud francilien**.

### Les caractéristiques du chantier :

Voici quelques caractéristiques de ce chantier titanesque :

- Site de **8 hectares**
- 80 000m<sup>2</sup> de plancher à construire
- 12 000m<sup>2</sup> pour les blocs opératoires
- 4 niveaux de sous-sol + parkings
- 1 réseau logistique, locaux techniques.
- Pôle exécution assuré par : 3 directeurs gros œuvre, 6 conducteurs de chantier gros œuvre, 6 conducteurs pour lots techniques, 1 directeur technique de lots architecturaux, 1 directeur technique de lots gros œuvre, 1 chef principal 4 grues, 1 chef secondaire 4 grues, 1 chef tertiaire zone 5 (lots techniques)

## COMPTE RENDU DE VISITE

- 9 grues dont une de 70 m de flèche



- Fourniture de béton à l'aide d'une centrale à béton
- Toupies à béton
- 100 000 m<sup>3</sup> béton coulé
- Hôpital constitué de 6 niveaux : pôle logistique en souterrain (5 m de haut), **RDC Bas** pour accueil, **RDC haut** pour les consultations, **3 niveaux pour hébergement**
- Complexité du chantier : les portes à **faux métalliques ou cachalot** (2 poutres de 2.70m de haut + acrotère) de 12 m de haut, les fondations au sous-sol pour supporter la charpente métallique (220t)
- Hôpital de 200 m de largeur sur 500 m de longueur, 12 patios permettant un puits de lumière, dalle de 900m<sup>2</sup> pour l'héliport, 120 centrales de traitement d'air
- Bâtiment bloc opératoire avec 7 passerelles reliant à l'hôpital, présence d'un bassin de rétention le long du bâtiment bloc opératoire
- **Effectif en prévision : 1500 personnes**

### La visite du chantier

Le nouvel hôpital sera organisé en **quatre pôles d'hébergement** d'environ 168 lits chacun, reposant sur deux niveaux de plateaux médico-techniques, l'un destiné aux activités ambulatoires, l'autre ouvert 24 heures sur 24 pour les urgences hospitalières.

Les principaux éléments capacitaires du nouvel hôpital seront les suivants :

- 506 lits d'hébergement en médecine adultes, chirurgie, soins de suite et réadaptation organisés en unités de 28 lits (20 chambres à un lit et 4 chambres doubles),
- 100 lits de gynécologie et obstétrique
- 43 lits de pédiatrie et pédopsychiatrie
- 54 lits de médecine néonatale
- 100 lits de psychiatrie organisés en cinq unités de 18 lits et deux chambres d'isolement
- 120 places d'hôpital de jour en médecine, chirurgie, radiothérapie, dialyse, obstétrique, pédiatrie, réadaptation, ainsi qu'un centre d'investigation clinique
- 52 lits de réanimation, soins intensifs etUSIC

## COMPTE RENDU DE VISITE

Le **pôle Urgences** sera composé d'un secteur adulte avec 24 lits-portes, d'un secteur pédiatrique avec 4 lits-portes, d'un centre d'accueil psychiatrique de 10 lits, d'un secteur d'accueil des détenus de 4 lits et la médecine légale.

Le plateau médico-technique comportera :

- Un secteur de naissance dimensionné pour **4000 accouchements**,
- Trois secteurs d'imagerie (dont un sera entièrement dédié aux urgences) comportant
- 2 IRM, 3 scanners, 8 salles conventionnelles et 6 salles d'échographie, une salle de mammographie et un panoramique dentaire,
- Un secteur de médecine nucléaire avec un TEP-SCAN et deux gamma-caméras,
- Un secteur de radiothérapie avec deux accélérateurs,
- Un bloc opératoire ambulatoire de 8 salles et un bloc lourd de 12 salles,
- Des locaux de consultations et d'explorations répartis dans chacun des pôles.

**Le plateau de biologie** comportera un secteur à réponse rapide et un secteur spécialisé.

**La recherche** sera présente avec un plateau de 3000 m<sup>2</sup> dédié à ses activités en lien avec le Génopôle et l'Université.

Des collaborations avec le Génopôle d'Evry et une participation à la recherche clinique de manière importante existent déjà sur le CHSF (entre 70 à 100 essais réalisés en permanence dans l'hôpital). Elles seront renforcées et développées sur le nouvel hôpital.

A l'avenir, il s'agit de permettre aux recherches les plus fondamentales dans les domaines de la **génomique, de la génétique et des biotechnologies**, de pénétrer la pratique **médicale quotidienne**. Il s'agit aussi d'orienter le développement des recherches actuelles, tant dans les laboratoires fondamentaux que dans les entreprises de biotechnologie, en prenant en compte les résultats de la recherche clinique.

Les objectifs principaux sont de **créer un pôle universitaire** par convention avec l'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris et ses CHU de proximité. (Bicêtre – Paris Sud) et de regrouper ce pôle hospitalo-universitaire sur le campus du Génopôle.

Les secteurs logistiques intégreront le site unique : pharmacie, stérilisation, atelier biomédical, archives médicales, cuisine centrale, magasins, reprographie, transports...La blanchisserie sera maintenue sur son site actuel à Gilles de Corbeil.

Les pôles Accueil et Services (service social, unité de psychologie clinique, standard, sécurité, etc.) et le pôle Tertiaire (toutes les directions fonctionnelles) seront accueillis sur le site unique. Enfin, les différentes zones de vie ont été largement dimensionnées : self du personnel, internat, gymnase, amphithéâtre, parkings, salles de réunion, salles d'enseignement.

## COMPTE RENDU DE VISITE

### Conclusion :

C'est une visite très instructive que nous a présenté Eiffage en ce mardi 29 septembre 2009. Une visite hors-norme par la dimension de ce projet et qui nous aura permis de mesurer l'importance en termes **d'activité des Partenariat Public-Privé en France.**

Un grand merci à Eiffage pour nous avoir permis de rentrer dans les coulisses de ce chantier, ainsi que pour son accueil.